

Chief Digital, Technology and Information Officer | Ekspert AI i nowych technologii i Cyberresilience | Mówca inspiracyjny | Lider transformacji cyfrowej

Robert Pławiak to jeden z najbardziej doświadczonych i wpływowych liderów cyfrowej transformacji w Europie Środkowo-Wschodniej. Przez ponad 25 lat kariery zawodowej zbudował silną markę jako innowator, strateg i praktyk, który z sukcesem łączy świat technologii z biznesem. Jego ekspertyza obejmuje szerokie spektrum zagadnień: od sztucznej inteligencji i konwergencji IT/OT, przez **cyberbezpieczeństwo**, architekturę korporacyjną i zaawansowaną analitykę danych, aż po przywództwo i zarządzanie zmianą w złożonych organizacjach.

Obecnie pełni funkcję CTO i CAIO w firmie Proservice Finteco, gdzie odpowiada za rozwój technologii, cyfryzację procesów biznesowych oraz wdrażanie praktycznych zastosowań sztucznej inteligencji (AI) w organizacji. Koncentruje się na budowie nowoczesnego modelu operacyjnego IT, optymalizacji procesów SDLC oraz przejściu w kierunku zespołów produktowych działających w modelu POD, wspierających pełny cykl dostarczania wartości, od koncepcji biznesowej po rozwój i utrzymanie produktu w podejściu PDLC. W latach 2022-2026 pełnił funkcję Chief Digital, Technology and Information Officer w firmie **Polpharma**, gdzie odpowiadał za rozwój i realizację kompleksowej strategii cyfryzacji. Prowadził projekty oparte na wykorzystaniu AI, LLM oraz technologii przemysłowych 4.0, integrując światy IT i OT w wymagającym środowisku produkcji farmaceutycznej. Dzięki jego wizji Polpharma znalazła się w czołówce firm wdrażających nowoczesne modele operacyjne zbudowane wokół danych, automatyzacji i sztucznej inteligencji.

Wcześniej Robert pełnił funkcję CEO oraz Group CIO w **Intelligent Logistic Solutions** (Grupa Pelion), gdzie zbudował nowoczesną infrastrukturę cyfrową dla jednej z największych sieci logistycznych i aptecznych w Europie. Kierował projektami wdrożenia systemów klasy WMS, TMS, ERP, odpowiadał za bezpieczeństwo IT, transformację DevSecOps oraz procesy M&A i

internacjonalizację systemów IT (m.in. transfer operacyjny sieci aptek z rynku szwedzkiego do Polski). W trakcie ostatnich dwóch dekad transformował, budował i modernizował działy technologiczne w takich firmach jak Grupa PZU, Europejski Fundusz Leasingowy SA, Inteligo SA, Raiffeisen Bank Polska SA, Eurobank Ergasias SA czy ostatnio w grupie spółek Pelion.

Robert jest również aktywnym uczestnikiem życia branżowego, jako prelegent, mentor oraz lider opinii. Występował na wielu prestiżowych konferencjach i wydarzeniach, takich jak:

- **AI Strategy 2026, from Pilots to Production (Helsinki)**
- **Masters & Robots**
- **European Economic Congress (Katowice)**
- **Pharma MES Europe (Berlin)**
- **IT Manager of Tomorrow**
- **IDC CEE Summit (Wiedeń, Warszawa)**
- **Data Economy Congress**

W swoich wystąpieniach porusza tematy takie jak: cyberbezpieczeństwo i budowanie cyber-biznesowo odpornej (resilience) organizacji, zastosowanie AI w przemyśle i farmacji, skalowanie innowacji w dużych organizacjach, etyka i zaufanie w technologiach przyszłości, a także transformacyjne przywództwo w erze cyfrowej niepewności.

Jako członek zarządu Fundacji **IT Leader Club Polska**, od lat działa na rzecz rozwoju kompetencji liderów IT w Polsce. Zainicjował i współtworzył Akademię IT: unikatowy program edukacyjny dla sektora publicznego, oferujący szkolenia menedżerskie na poziomie MBA z zakresu zarządzania technologią i innowacją oraz autorskie szkolenia z obszarze sztucznej inteligencji (AI).

Posiada tytuł magistra inżyniera systemów komputerowych (Wojskowa Akademia Techniczna) oraz MBA (Szkoła Główna Handlowa), a także ukończył prestiżowy program **Digital Transformation Strategies** na **Cambridge Judge Business School**. Jest certyfikowanym członkiem organizacji **PMI, ISACA, ISSA** i aktywnym promotorem standardów zarządzania IT i cyberbezpieczeństwa.

Jego osiągnięcia zostały wielokrotnie docenione, m.in. nagrodą **Digital Excellence Award 2024** za strategiczne podejście do transformacji oraz tytułem finalisty **Digital Excellence Awards 2022** w kategorii Transformational Capabilities. We wrześniu 2025 roku został uhonorowany tytułem „**CISO of the 2025 Year**” .

Robert Pławiak to lider, który myśli kategoriami przyszłości, konsekwentnie realizuje wizję przedsiębiorstw cyfrowych jako organizacji uczących się, zwinnych, opartych na danych, zautomatyzowanych i gotowych na wyzwania epoki AI. Jest nie tylko architektem transformacji, ale również inspirującym mówcą, który potrafi przekuć złożone idee technologiczne w przystępny język korzyści biznesowych.